

MANDAT FOR PROSJEKTGRUPPER NORE OG UVDAL FOR FREMTIDEN

1. BESKRIVELSE AV PROSJEKTET

Prosjektet «Nore og Uvdal for fremtiden» er et omstillings- og utviklingsprosjekt som handler om kommunens fremtidige rolle som tjenesteprodusent og samfunnsutvikler.

Bakgrunn for prosjektet er at kommunen opplever fallende kraftinntekter som følge av lavere priser på elektrisk kraft. Allerede i 2017 forventes det at driften av Nore og Uvdal kommune må reduseres med om lag 10 mill. kr, som øker til ca. 25 mill. kr i 2020. Kommunen må derfor rigges for en fremtid med lavere inntekter enn i dag, derav prosjekts navn «Nore og Uvdal for fremtiden».

Prosjektets hovedmål er at Nore og Uvdal kommune skal sikres fremtidig økonomisk og politisk handlingsrom ved at driften av kommunen tilpasses inntektene. Prosjektplan for prosjektet ble enstemmig vedtatt av kommunestyret 02.05.16.

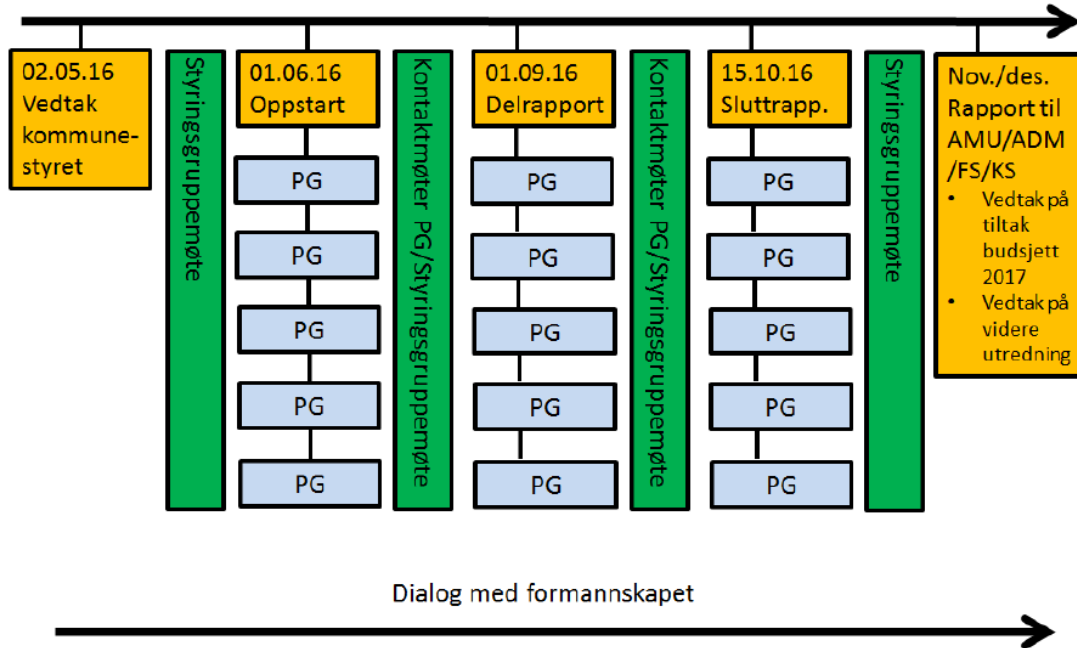
Arbeidet vil foregå i 8 prosjektgrupper.

1. Helse og omsorg
2. Oppvekst
3. Stab/støtte
4. Kultur
5. Eiendomsforvaltning og nybygg/nyanlegg
6. Arealforvaltning og næring
7. Helhetlig livsløp
8. Kreativ gruppe

2. TIDSPLAN

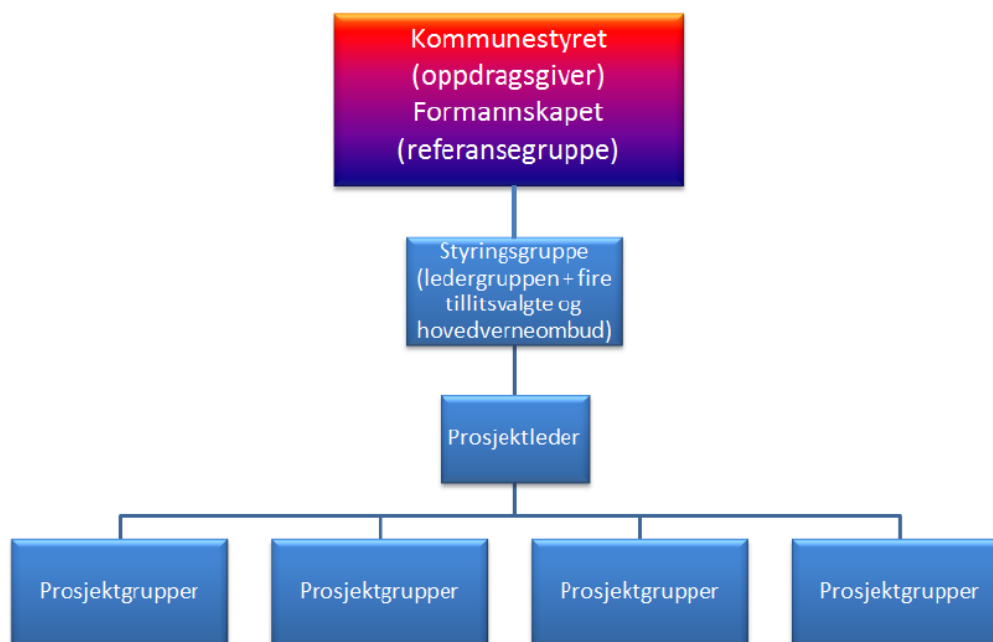
Prosjektgruppene skal starte sitt arbeid 01.06.16 og sluttrapport skal være ferdig 15.10.16.

Fase 2



3. ORGANISERING OG ANSVAR

Prosjektet organiseres på følgende måte:



Det opprettes åtte tverrfaglige prosjektgrupper. Hver prosjektgruppe skal ha en leder som sammen med prosjektleder har ansvar for fremdrift i gruppas arbeid.

4. MANDAT PROSJEKTGRUPPER

Tabellen under viser prosjektgruppens mandat. «Aktuelle fagområder» og «Aktuelle tema» er opplistet for å forsikre seg om at alle fagområder og tema blir vurdert i prosjektgruppene. Opplistingen er ikke uttømmende, og skal ikke være avgrensende for arbeidet til prosjektgruppene.

Det må arbeides videre med den endelige utforming av gruppens mandater og vektlegging av fokus i det videre arbeidet både i styringsgruppa, i prosjektgruppene selv og i dialog med formannskapet som referansegruppe for prosjektet. Første tidspunkt for dialog med formannskapet er 06.06.16.

Det er viktig at prosjektgruppene har innsparingsfokus. Gruppene skal foreslå tiltak, og prioriteringer av foreslåtte tiltak. Tiltak med innsparingsgevinst som kan gjennomføres uten vesentlige konsekvenser for tjenestene skal prioriteres. Videre skal gruppene se på langsiktige strukturelle/organisatoriske utfordringer og løsninger.

Styringsgruppa ønsker tverrfaglige prosjektgrupper med engasjerte personer fra ulike deler av organisasjonen.

Prosjektgruppe	Aktuelle fagområder	Aktuelle tema
<p>1. Helse og omsorg.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdering av organisering og drift av tjenester innen helse og omsorg med sikte på effektivisering av tjenestene. – Mulige områder for økt interkommunalt samarbeid – Synergier og økonomiske gevinster ved annen/felles organisering av tjenester. 	<ul style="list-style-type: none"> – Fysioterapi – Jordmor – Lege – Helsestasjon – Barnevernet – Folkehelse – Psykisk helsevern – Flyktningetjeneste – Hjemmetjeneste – Institusjon – Fellestjeneste 	<ul style="list-style-type: none"> – Organisering – Bemanning/ressursbruk – Samordning av tjenester på tvers av kommuneområder/avdelinger – Tildeling av tjenester – kriterier for tildeling – vedtak – Bruk av vikarbyrå. – Legetjenesten - legevakt – Samarbeid frivillig sektor – Lokalisering/samløkalisering – Ikke lovpålagte tjenester – Kjøp av tjenester kontra kommunal drift – Smarte løsninger ved bruk av ny teknologi
<p>2. Oppvekst</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdering av organisering og drift av tjenester innenfor oppvekst med sikte på effektivisering av tjenestene – Mulige områder for økt interkommunalt samarbeid – Synergier og økonomiske gevinster ved annen/felles organisering av tjenester. 	<ul style="list-style-type: none"> – Skole – Barnehage – SFO – Hybelhus – Leirskole – Opplæring av fremmedspråklige 	<ul style="list-style-type: none"> – Skolestruktur/organisering – Barnehagestruktur/organisering – Bemanning /ressursbruk – Samordning av tjenester på tvers av kommuneområder/avdelinger – Tildeling av tjenester – kriterier for tildeling – vedtak – Lokalisering/samløkalisering – Samarbeid med frivillig sektor – Ikke lovpålagte tjenester – Kjøp av tjenester kontra kommunal drift – Smarte løsninger ved bruk av ny teknologi

<p>3. Stab/støtte</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdering av organisering og drift av tjenester innenfor stab/støtt med sikte på effektivisering av tjenestene. – Mulige områder for økt interkommunalt samarbeid. – Synergier og økonomiske gevinster ved annen/felles organisering av tjenester. 	<ul style="list-style-type: none"> – Servicekontor – Personalkontor – Arkiv – Politisk sekretariat – FØNK – IKT 	<ul style="list-style-type: none"> – Organisering – Bemanning/ressursbruk – Samordning av tjenester på tvers av kommuneområder/avdelinger – Tildeling av tjenester – kriterier for tildeling – vedtak – Lokalisering/samløslisering – Digitalisering – Innkjøp – offentlig anskaffelse – Kjøp kontra leasing av kommunale biler – Samarbeid med frivillig sektor – Ikke lovpålagte tjenester – Kjøp av tjenester kontra kommunal drift – Smarte løsninger ved bruk av ny teknologi
<p>4. Kultur</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdering av organisering og drift av tjenester innenfor kultur med sikte på effektivisering av tjenestene. – Mulige områder for økt interkommunalt samarbeid – Synergier og økonomiske gevinster ved annen/felles organisering av tjenester. 	<ul style="list-style-type: none"> – Bibliotek – Bygdetun/museumsdrift – Kulturminneforvaltning – Lag og foreninger – Frivillighetssentral – Kirken og støtte til andre trossamfunn. – Idrett – Kulturskolen – Ungdomsklubb – Middelalderuka 	<ul style="list-style-type: none"> – Organisering – Bemanning/ressursbruk – Samordning av tjenester på tvers av kommuneområder/avdelinger – Tildeling av tjenester – kriterier for tildeling – vedtak – Lokalisering/samløslisering – Samarbeid med frivillig sektor – Ikke lovpålagte tjenester – Kjøp av tjenester kontra kommunal drift – Smarte løsninger ved bruk av ny teknologi

<p>5. Eiendomsforvaltning og nybygg/nyanlegg</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdering av organisering og drift av tjenester innenfor eiendomsforvaltning og nybygg/nyanlegg med sikte på effektivisering av tjenestene. – Synergier og økonomiske gevinster ved annen/felles organisering av tjenester. – Mulige områder for økt interkommunalt samarbeid. 	<ul style="list-style-type: none"> – Forvaltning, drift og vedlikehold av kommunale bygg og anlegg. – Renhold – Vaktmester – Oppfølging av byggeprosjekter – Vei, vann, avløp og renovasjon – Brann og feiing – Boligteam – Husbank 	<ul style="list-style-type: none"> – Organisering – Bemanning/ressursbruk – Samordning av tjenester på tvers av kommuneområder/avdelinger – Tildeling av tjenester – kriterier for tildeling – vedtak – Lokalisering/samløsing – Samarbeid med frivillig sektor – Samarbeid med privat næringsliv – Eie kontra leie kommunale boliger – Utbyggingsavtaler – Kjøp av tjenester kontra kommunal drift – Kjøp av tjenester kontra kommunal drift – Smarte løsninger ved bruk av ny teknologi –
<p>6. Arealforvaltning og næring</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdering av organisering og drift av tjenester innenfor arealforvaltning og næring med sikte på effektivisering av tjenestene. – Synergier og økonomiske gevinster ved annen/felles organisering av tjenester. – Mulige områder for økt interkommunalt samarbeid. 	<ul style="list-style-type: none"> – Jord- og skogbruk (inkl. veterinær) – Plan- og byggesak (inkl. kommuneplan) – Utmarksforvaltning – Oppmåling og geodata – Næringsutvikling 	<ul style="list-style-type: none"> – Organisering – Bemanning/ressursbruk – Samordning av tjenester på tvers av kommuneområder/avdelinger – Tildeling av tjenester – kriterier for tildeling – vedtak – Lokalisering/samløsing – Kjøp av tjenester kontra kommunal drift – Smarte løsninger ved bruk av ny teknologi

<p>7. Helhetlig livsløp</p> <ul style="list-style-type: none">– Overordnede sammenhenger mellom alle kommunale tjenester.– Strategiske valg og effektiv samordning.	<p>Alle</p>	<ul style="list-style-type: none">– Samordning av tjenester på tvers av kommuneområder/avdelinger og eksterne samarbeidspartnere/andre tjenesteytere– Kjøp av tjenester kontra kommunal drift
<p>8. Kreativ gruppe</p> <ul style="list-style-type: none">– Grappa for ville ideer.– Hente inspirasjon fra de andre prosjektgruppene.– Spille ideer inn til de andre prosjektgruppene.	<p>Alle</p>	<p>Grappa vil komme med kreative ideer i forhold til organisering og drift i Nore og Uvdal kommune, samt utfordre de andre gruppene med gode og enklere løsninger.</p> <p>NB: grappa må ikke glemme innsparingsfokus i prosjektet.</p>

ANDRE UTREDNINGSTEMA

Prosjektgruppe	Aktuelle fagområder	Aktuelle tema
<p>9. Eiendomsskatt</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdere inntekspotensialet ved utvidet eiendomsskatt. 	Eiendomsskatt	
<p>10. KOSTRA</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vurdering av tjenester og ressursbruk innenfor sentrale tjenester og finansielle nøkkeltall. – Hjelpemiddel for å vurdere kostnadene på tjenestene. – Prosjektgruppe fra alle avdelinger. Kvalitetssikring av informasjonen. – Hjelper prosjektgruppene. 	Alle	
<p>11. Styringssystem</p> <ul style="list-style-type: none"> – Struktur for tillitsmannsordningen. – Prosesser knyttet til handlingsprogram og løpende rapportering, medarbeiderundersøkelser, brukerundersøkelser, interkontroll, delegering av myndighet, arbeidsgiverpolitikk, folkevalgtgodtgjørelse. – Smarte løsninger ved bruk av ny teknologi. 		

